



الخططة الاستراتيجية

الجمعية الخيرية بالقريـع

2025 - 2027

المخلص التنفيذي

تم إعداد هذه الوثيقة على أساس نتائج ورشة العمل والحوارات والمناقشة مع المعنيين، وتحليل نتائج الاستبانة ودراسة، واقع الجمعية، وبيئتها الداخلية، والخارجية، وتعد هذه الوثيقة الدليل الرئيسي لمسار عمل الجمعية من خلال وضع خارطة الأثر وبيان الرؤية والرسالة ومسارات العمل والقيم والمؤشرات الاستراتيجية، مما يساعد على تحديد الأولويات والمبادرات والأنشطة والبرامج للجمعية وعليه يمكن تلخيص أهداف هذه الوثيقة الاستراتيجية فيما يلي

تطوير الموارد
البشرية

تحسين واقع المجتمع
المحلي في العمل
والسلوك الشخصي
والمشاركة المجتمعية.

تلمس احتياجات المجتمع
المحلي والتعبير عنها
والمساهمة في تلبيتها
بالشراكة مع الجهات
المتخصصة.

تعزيز الانتماء
وتنمية الروابط
الاجتماعية بين
الأهالي

تحقيق الاستقرار
المالي

نشر ثقافة العمل تحقيق
الاستقرار المالي
التطوعي من خلال إشراك
أفراد المجتمع في أنشطة
الجمعية.

مقدمة

تعد رؤية 2030 للمملكة خارطة طريق طموحة تهدف إلى تنمية وتطوير القطاعات الاقتصادي التنموية من أجل وطن طموح واقتصاد وطني مزدهر وبناء مجتمع حيوي متميز، وتسعى الرؤية أيضا إلى تعزيز انطلاق الحكومة الرشيدة والتحول الرقمي، وتعزيز التنمية البشرية، وتعزيز ريادتها في المجتمع. وامن هذه الموجهات يأتي التوجه الاستراتيجي لجمعية البر الخيرية بالقريع لتسهم بفاعلية في تحقيق مستهدفات الرؤية، وتشجيع المجتمع على تحسين واقع المجتمع المحلي، في تحسين وسد اساسيات واحتياجات المتعافين ذوي الدخل المحدود، والمساهمة بتعزيز الانتماء وتنمية الروابط الاجتماعية بين الأهالي، وتأهيل المختصين وتلمس احتياجات المجتمع، ونشر ثقافة العمل التطوعي من خلال إشراك أفراد المجتمع في أنشطة الجمعية ودعمها كلاً حسب تخصصه بالإسهام لنمو المجتمع. وهذا يعكس التزام الجمعية بدعم جهود التحول والتحسين المستمر في المملكة .

منطلق التوجيه الاستراتيجي للجمعية

واقع مساهمة القطاع غير الربحي في المؤسسات الخيرة الإجمالية

أهداف رؤية

2030

5%

من الناتج المحلي
مليون متطوع

حجم القوى العاملة في القطاع
0,05%

جمعية لكل 15000 نسمة 7%
من الجمعيات التي نخدم
الأولويات التنموية

حجم مساهمة القطاع في
الناتج المحلي الإجمالي
0,29%

مساهمة القطاع في الناتج
المحلي غير النفطي

حجم القوى العاملة في القطاع
0,6%

نسبة الموظفين في القطاع
فقط من إجمالي القوى العاملة



مراحل بناء الخطة

تحليل الوضع الراهن.

تحديد الرؤية والرسالة والقيم.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية. (SWOT).

تحديد الأهداف الاستراتيجية.

وضع المبادرات والمشروعات.

آليات المتابعة والتقييم.

الصورة الحالية للجمعية

جمعية واعدة، تسعى إلى بناء قاعدة تنظيمية وإدارية قوية، وتهدف للوصول إلى أفضل الممارسات وفق سياسات الحوكمة المعتمدة من الجهات الرسمية . تتمتع الجمعية بدعم مجتمعي كبير، وتحتاج إلى تطوير نظم العمل والموارد البشرية.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية حسب مصفوفة SWOT

نقاط الضعف

- نقص الكوادر المتخصصة.
- عدم وجود مقر مؤهل.
- عدم تنوع الموارد المالية.
- عدم وجود تقنية.

نقاط القوة

- وجود أوقاف.
- وجود تعاطف مجتمعي كبير.
- قبول مجتمعي كبير.



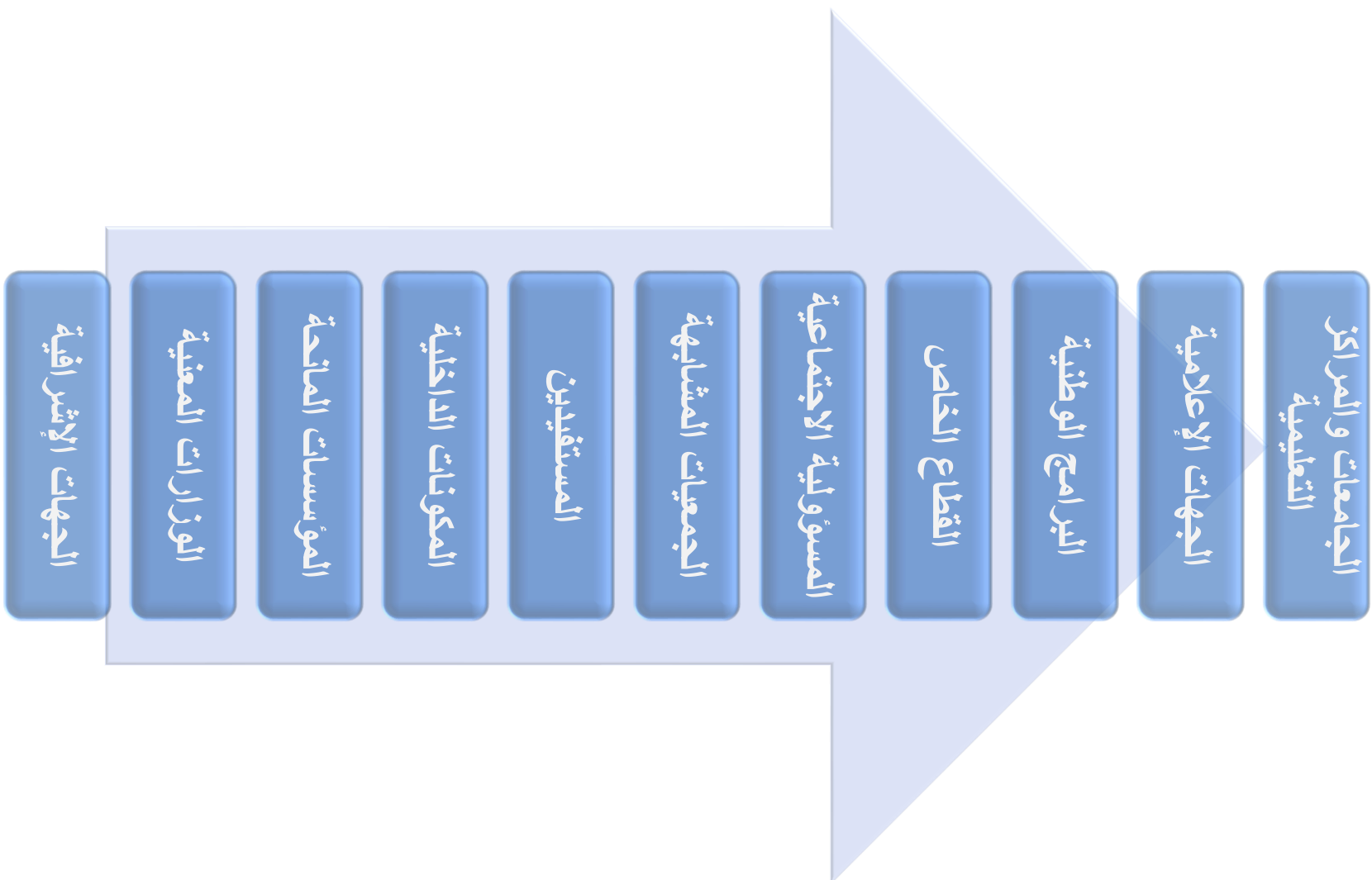
الفرص

- تكاتف أهالي المنطقة.
- دعم حكومي متزايد للجمعيات.
- إمكانيات الشراكة مع القطاع الخاص.

التحديات

- عدم وجود استدامة مالية.
- بُعد المنطقة عن مراكز التدريب والخدمات.
- ضعف البنية التحتية التقنية (الإنترنت).

أنواع أصحاب المصلحة المعنيين بالجمعية



شجرة المشكلات

انخفاض الجهود المبذولة في تلمس احتياجات المجتمع المحلي

عدم كفاءة آليات دراسة الاحتياج

انخفاض الوعي المجتمعي بدراسات الاحتياج

الافتقار إلى
مبادرات مبنية
على تلمس
احتياج المجتمع
المحلي

عدم وجود خطة
واضحة وأهداف
محددة لدراسة
تلمس الاحتياج

نقص البرامج
الخاصة بتفعيل
المتطوعين

قلة البرامج
التوعوية
الخاصة بدراسة
تلمس الاحتياج

شجرة النتائج

ارتفاع الجهود المبذولة في تلمس احتياجات المجتمع المحلي

كفاءة آليات دراسة الاحتياج

زيادة الوعي المجتمعي بدراسات الاحتياج

توفير مبادرات
مبنية على
تلمس احتياج
المجتمع المحلي

عمل خطة
واضحة وأهداف
محددة لدراسة
تلمس الاحتياج

ازدياد البرامج
الخاصة بتفعيل
المتطوعين

وجود برامج
توعوية خاصة
بدراسة تلمس
الاحتياج

التوجه الاستراتيجي

وصولاً إلى

الريادة في تنمية المجتمع

نعمل على

تعزيز الانتماء وتنمية الروابط الاجتماعية بين الأهالي ورفع مستوى الأداء الاجتماعي في تعزيز الروابط الاجتماعية

من خلال

توعية أفراد المجتمع بتحسين واقع المجتمع المحلي في العمل والسلوك الشخصي والمشاركة المجتمعية

الرؤية

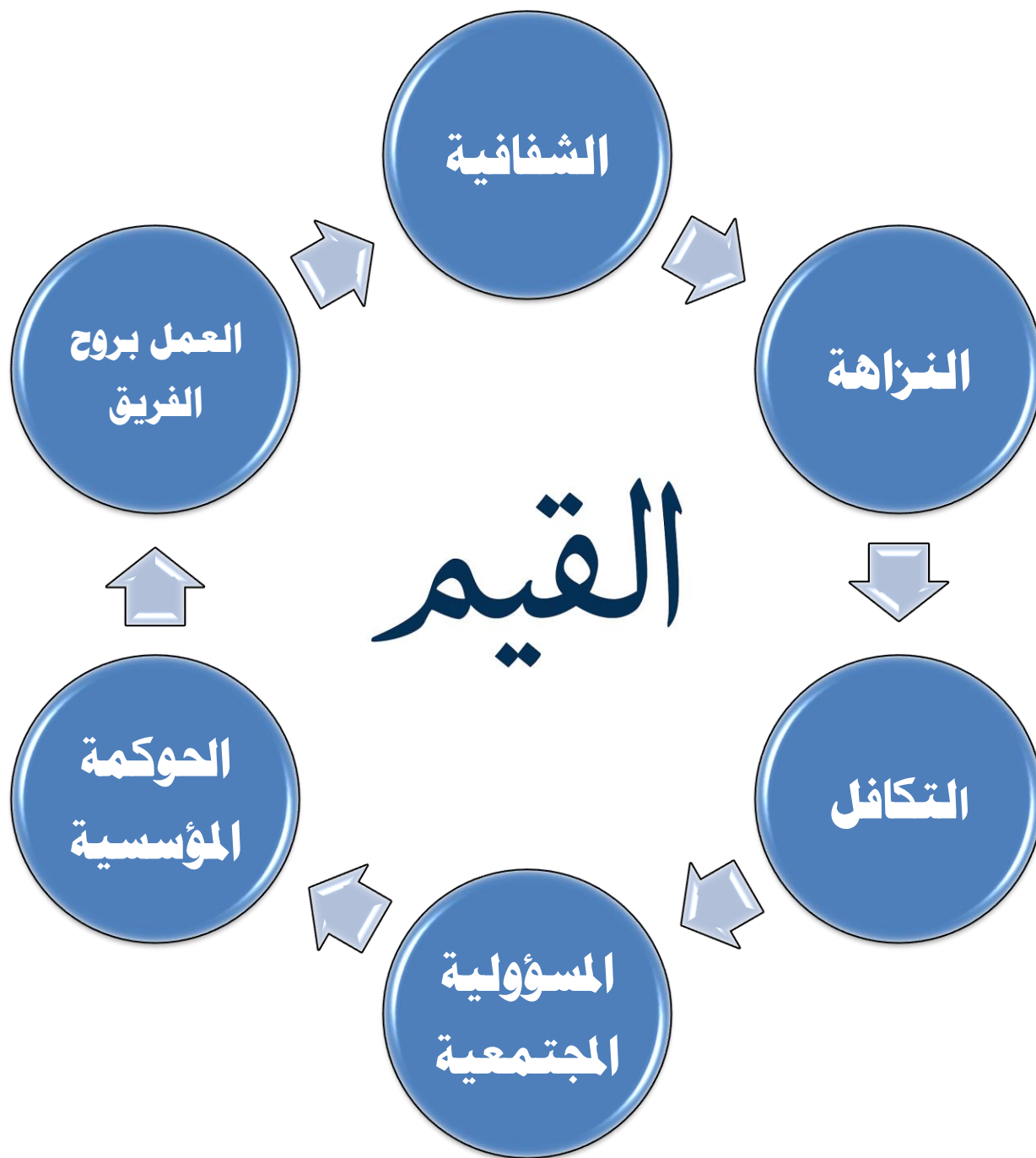
ان تكون الجمعية أنموذجاً
مؤسسياً رائداً في دعم ورعاية
الفقراء والمحتاجين ومحضناً
لراغبي العمل التطوعي
الإنساني.



الرسالة



تسعى جمعية البر الخيرية بالقريع إلى
تقديم الدعم والرعاية للفئات المحتاجة
من خلال برامج تنموية ومستدامة
تضمن حياة كريمة، وتعزز من
قدراتهم بما يتوافق مع قيم المجتمع
وأفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.



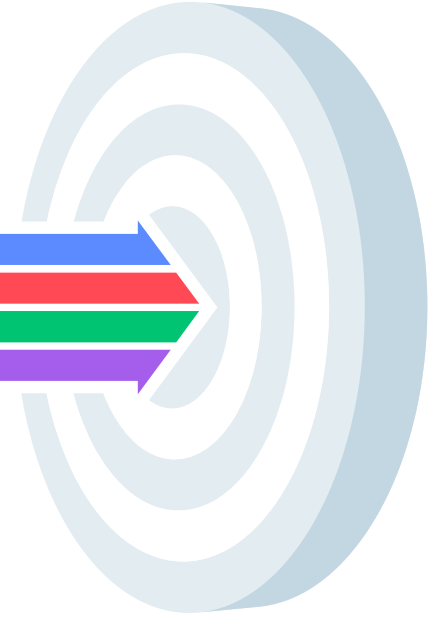
الأهداف الاستراتيجية

تمكين الأسر المحتاجة عبر برامج الدعم
الغذائي والتعليمي والسكني

تطوير القدرات البشرية من خلال التدريب والتأهيل

تحقيق الاستدامة المالية بتعدد مصادر الدخل

تعزيز الشفافية والحوكمة عبر أنظمة متقدمة
وإجراءات واضحة



الختام

تمثل هذه الخطة الاستراتيجية خارطة طريق للجمعية خلال السنوات الثلاث القادمة، وتضع الأساس لتحقيق رسالتها وتنفيذ مشاريعها بأعلى درجات الكفاءة والشفافية. نسأل الله التوفيق والسداد لخدمة مجتمعنا العزيز.